



**Istituto per la storia della resistenza
e della società contemporanea
in provincia di Alessandria
"Carlo Gilardenghi"**

Cod. Fisc.: 80004420065
Reg. Trib Al 15611
C.C.I.A.A. Al n. 175696

Aderente all'Istituto nazionale "Ferruccio Parri" - rete degli istituti per la storia della Resistenza e dell'età contemporanea

D.U.P.

**DOCUMENTO UNICO DI
PROGRAMMAZIONE
PER IL TRIENNIO 2025- 2027**

**ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
N. 9 DEL 26 LUGLIO 2024**

Via dei Guasco, 49 - 15121 Alessandria
Tel: 0131- 443861 - Sito internet: www.isral.it
Mail: info@isral.it - Posta certificata: isral@pec.it

SEZIONE STRATEGICA

1 - ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE

1.1 – FINALITA' E ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE

Attivo dall'inverno 1976, l'Isral (Istituto per la storia della resistenza e della società contemporanea in provincia di Alessandria) fa parte della rete di oltre sessanta Istituti storici della Resistenza operanti in Italia, facenti capo all'Istituto Nazionale "Parri" di Milano.

Nei mesi precedenti il trentennale della Liberazione, l'Anpi provinciale di Alessandria (presidente il senatore Carlo Boccassi, segretario William Valsesia) propone la costituzione di un Istituto per la storia della Resistenza. Il comitato promotore si riunì ufficialmente il 3 aprile 1975. Il presidente della Provincia di Alessandria Armando Devecchi, il 29 aprile 1975 scriveva al presidente dell'Istituto nazionale per la storia del movimento di Liberazione Guido Quazza per annunciargli l'intenzione di costituire l'istituto di Alessandria. La Provincia aderì ufficialmente alla proposta con la deliberazione n. 192-30 aprile 1975 del Consiglio Provinciale, primo passo per procedere a tutti gli adempimenti amministrativi e alla stesura del primo Statuto. Successivamente dotò l'Istituto di una sede di prestigio: Palazzo Guasco, dove, durante il Fascismo, operò l'UPI (Ufficio politico investigativo). Tra il dicembre 1976 e l'ottobre 1977 si tennero svariate riunioni che portarono alla costituzione dei diversi organismi direzionali e scientifici dell'Istituto. La pubblicazione dei documenti programmatici e di indirizzo scientifico ebbe luogo con il primo numero di "Quaderno di storia contemporanea" (1978) diretto da Maurilio Guasco.

L'Isral si propone come laboratorio culturale di storia contemporanea che conservando la Resistenza come ambito culturale ed etico di ispirazione, dispiega la sua attività in più direzioni: la ricerca innanzitutto, ma in pari tempo l'iniziativa editoriale, la conservazione archivistica e bibliotecaria, la ricerca didattica e la formazione docente, la consulenza scientifica e l'organizzazione culturale. La struttura istituzionale, un consorzio di Enti pubblici, ha consentito di raggiungere con queste attività numerose località del territorio, in un processo di conoscenza e di valorizzazione del patrimonio culturale provinciale.

Gli Enti aderenti al Consorzio sono i seguenti:

Enti aderenti	Popolazione		
	Cens. ISTAT 2021	Importo (euro)	Quote 2023 %
Alessandria (Provincia)	406.031	40.603,10	36,73488036
Alessandria (Comune)	90.825	18.165,00	16,43443732
Acqui Terme	19.043	3.808,60	3,445758214
Alice Bel Colle	713	350,00	0,316655825
Arquata Scrivia	6.236	1.247,20	1,128380414
Basaluzzo	2.001	350,00	0,316655825
Belforte Monferrato	499	350,00	0,316655825
Bosco Marengo	2.241	448,20	0,405500402
Bosio	1.062	350,00	0,316655825
Cabella Ligure	468	350,00	0,316655825
Camagna Monferrato	468	350,00	0,316655825

Capriata d'Orba	1.777	350,00	0,316655825
Casale Monferrato	32.399	6.479,80	5,86247547
Cassine	2.821	564,20	0,510449919
Castellazzo Bormida	4.435	887,00	0,802496334
Castelletto d'Orba	1.855	350,00	0,316655825
Castelnuovo Scrivia	4.874	974,80	0,881931709
Cremolino	1.012	350,00	0,316655825
Felizzano	2.131	426,20	0,385596322
Frassineto Po	1.362	350,00	0,316655825
Fresonara	623	350,00	0,316655825
Frugarolo	1.893	350,00	0,316655825
Gamalero	817	350,00	0,316655825
Garbagna	615	350,00	0,316655825
Giarole	671	350,00	0,316655825
Gremiasco	292	350,00	0,316655825
Lerma	801	350,00	0,316655825
Masio	1.278	350,00	0,316655825
Molare	2.013	350,00	0,316655825
Montaldeo	232	300,00	0,271419279
Mornese	710	350,00	0,316655825
Novi Ligure	27.449	5.489,80	4,966791851
Occimiano	1.242	350,00	0,316655825
Orsara Bormida	400	350,00	0,316655825
Ovada	10.873	2.174,60	1,967427877
Parodi Ligure	614	350,00	0,316655825
Pasturana	1.286	350,00	0,316655825
Pecetto di Valenza	1.166	350,00	0,316655825
Pietra Marazzi	867	350,00	0,316655825
Pontecurone	3.427	685,40	0,620102578
Ponzone	999	350,00	0,316655825
Pozzolo Formigaro	4.513	902,60	0,816610136
Predosa	1.895	350,00	0,316655825
Quattordio	1.497	350,00	0,316655825
Rivalta Bormida	1.394	350,00	0,316655825
Rocca Grimalda	1.430	350,00	0,316655825
Rocchetta Ligure	218	300,00	0,271419279
Sale	3.916	824,20	0,745679231
San Cristoforo	542	350,00	0,316655825
San Salvatore Monferrato	4.045	809,00	0,731927231
San Sebastiano Curone	525	350,00	0,316655825
Serravalle Scrivia	5.878	1.175,60	1,06360168
Silvano d'Orba	1.914	350,00	0,316655825
Solero	1.565	350,00	0,316655825
Tagliolo Monferrato	1.503	350,00	0,316655825
Tortona	26.461	5.292,20	4,78801702
Trisobbio	667	350,00	0,316655825
Valenza	18.090	3.618,00	3,273316499
Viguzzolo	3.054	610,80	0,552609651
Volpedo	1.157	350,00	0,316655825
Voltaggio	667	350,00	0,316655825
Unione Montana Suol			
Aleramo	5.469	1.093,80	0,98959469
TOTALE	726.921	110.530,10	100,00000

Sono organi del consorzio:

Assemblea consortile

L'Assemblea è l'organo istituzionale del consorzio, diretta espressione degli enti esponenziali delle comunità locali nel cui seno gli enti associati mediano e sintetizzano gli interessi economici, sociali e politici rappresentati.

Il Presidente dell'Assemblea

Il Presidente dell'Assemblea è eletto dall'Assemblea consortile, nel suo seno, per assolvere ai compiti istituzionali previsti nello statuto.

Il Consiglio di amministrazione

Il Consiglio di amministrazione del consorzio è l'organo di indirizzo dell'attività gestionale e di amministrazione dell'ente, eletto dall'Assemblea consortile fuori dal proprio seno.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione è l'organo di raccordo fra Assemblea e Consiglio di Amministrazione che coordina l'attività d'indirizzo con quelle di governo e di amministrazione ed assicura l'unità delle attività del consorzio.

Egli adotta tutti gli atti ed assume determinazioni concernenti l'amministrazione del consorzio che gli sono attribuiti dal presente statuto e dai regolamenti. Partecipa, senza diritto di voto, alle adunanze dell'Assemblea.

Il Direttore

L'attività di gestione amministrativa dell'ente è esercitata dal Direttore in base agli indirizzi dell'Assemblea Consortile e in attuazione delle determinazioni del Consiglio di amministrazione e delle direttive del Presidente, con l'osservanza dei criteri dettati dallo statuto e dal regolamento. Ad esso sono altresì affidate attribuzioni di carattere consultivo, di sovrintendenza e di coordinamento. Al Direttore compete l'adozione degli atti di gestione, anche a rilevanza esterna che non siano espressamente attribuiti dallo Statuto agli altri organi del consorzio, ovvero ai Responsabili di servizio.

1.2 – RISORSE UMANE DELL'ENTE

La composizione del personale in servizio alla data del 15 novembre 2023 è riassunta nelle tabelle che seguono:

Area di appartenenza	Numero	Tempo indeterminato
Funzionari ed Elevate Qualificazioni	0	0
Istruttori	2	2 (di cui n. 1 a metà tempo)
Operatori esperti	0	0
Operatori	0	0
Docente in comando dal MIM	1	1
TOTALE	3	3 (di cui n. 1 a metà tempo)

Area di appartenenza	Femmine	Maschi	Totale Occupati
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione.	0	0	0
Istruttori	0	2 (di cui n. 1 a metà	2

		tempo)	
Operatori esperti	0	0	0
Operatore	0	0	0
Docente in comando dal MIM	1	0	1
TOTALE	1	2 (di cui n. 1 a metà tempo)	3 (di cui n. 1 a metà tempo)

1.3 – RISORSE FINANZIARIE DELL'ENTE

Di seguito si riporta l'andamento delle entrate dell'Ente comprensivo del trend storico dell'ultimo triennio.

Descrizione	Previsione		
	2025	2026	2027
Avanzo di amministrazione	0	0	0
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	0	0	0
Fondo pluriennale in c/capitale	0	0	0
TITOLO 1: Entrate corrente di natura tributaria, contributiva e perequativa	0	0	0
TITOLO 2: trasferimenti correnti	180.000,00	180.000,00	180.000,00
TITOLO 3: entrate extra tributarie	51.300,00	51.300,00	51.300,00
TITOLO 4. entrate in conto capitale	43.500,00	43.500,00	43.500,00
TITOLO 5: entrate da riduzione di attività finanziaria	0	0	0
TITOLO 6: accensione prestiti	0	0	0
TITOLO 7: anticipazione da istituto, tesoriere/cassiere	0	0	0
TITOLO 9: entrate per conto terzi e partite di giro	67.500,00	67.500,00	67.500,00
TOTALE	342.300,00	342.300,00	342.300,00

1.4 – OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ENTE

MISSIONE 01

Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 01- Organi istituzionali

Assemblea consortile

Composta, a termini di Statuto, dal Sindaco o dal Presidente o da un loro delegato di ciascuno Ente aderente al Consorzio.

Il rappresentante di ciascun Ente aderente al consorzio esercita in Assemblea, le prerogative di voto in misura proporzionale alla quota di partecipazione, come definita nell'apposita convenzione.

L'Assemblea determina gli indirizzi generali del consorzio, ispirandosi alle necessità ed agli interessi degli Enti aderenti ed ai fini statutari. L'Assemblea esercita le competenze stabilite dall'art. 12 dello Statuto, assumendo proprie deliberazioni.

Il Presidente dell'Assemblea

Il Presidente dell'Assemblea è eletto dall'Assemblea consortile, nel suo seno, per assolvere ai compiti istituzionali previsti nello Statuto. La carica risulta attualmente coperta dal Sig. Gian Paolo Lumi, delegato dal presidente della Provincia di Alessandria, Dott. Enrico Bussalino.

Il Consiglio di amministrazione

Il Consiglio di amministrazione del consorzio è l'organo di indirizzo dell'attività gestionale e di amministrazione dell'Ente, eletto dall'Assemblea consortile fuori dal proprio seno.

Il Consiglio di Amministrazione, eletto con deliberazione dell'Assemblea Consortile n. 2 del 23 febbraio 2023, risulta attualmente composto come segue: Mariano Santaniello, Mariateresa Dacquino, Mauro Bonelli, Eraldo Canegallo, Giorgio Gatti, Silvia Robutti, Roberto Rossi, Maria Claudia Siri, Costanza Zavanone.

Il Consiglio di Amministrazione esercita le competenze di cui all'art. 17 dello Statuto.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione è l'organo di raccordo fra Assemblea e Consiglio di Amministrazione che coordina l'attività d'indirizzo con quelle di governo e di amministrazione ed assicura l'unità delle attività del consorzio.

Egli adotta tutti gli atti ed assume determinazioni concernenti l'amministrazione del consorzio che gli sono attribuiti dallo Statuto e dai regolamenti. Partecipa, senza diritto di voto, alle adunanze dell'Assemblea.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione attualmente in carica è l'Arch. Mariano G. Santaniello, eletto con deliberazione dell'Assemblea Consortile n. 2 del 23 febbraio 2023.

Esercita le funzioni di vicepresidente del Consiglio di amministrazione, in caso di assenza o impedimento del Presidente, la Dott.ssa Mariateresa Dacquino, eletta con deliberazione dell'Assemblea Consortile n. 3 del 23 febbraio 2023.

Il Direttore

L'attività di gestione amministrativa dell'ente è esercitata dal Direttore in base agli indirizzi dell'Assemblea Consortile e in attuazione delle determinazioni del Consiglio di amministrazione e delle direttive del Presidente, con l'osservanza dei criteri dettati dallo Statuto e dal regolamento. Ad esso sono altresì affidate attribuzioni di carattere consultivo, di

sovrintendenza e di coordinamento. Al Direttore compete l'adozione degli atti di gestione, anche a rilevanza esterna che non siano espressamente attribuiti dallo Statuto agli altri organi del consorzio, ovvero ai Responsabili di servizio.

L'incarico di Direttore risulta attualmente conferito alla Prof.ssa Antonella Ferraris.

Il Comitato Scientifico

Il Comitato Scientifico è organo propositivo, consultivo e di collaborazione del Consorzio, previsto dall'art. 28 dello Statuto.

Attualmente il Comitato Scientifico, nominato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 22 febbraio 2021, risulta composto come segue: Giorgio Barberis (coordinatore), Marco Albeltaro, Bruno Barba, Barbara Berruti, Franco Castelli, Eric Gobetti, Silvia Inaudi, Giorgio Laguzzi, Laurana Lajolo, Stefano Leardi, Roberto Livraghi, Corrado Malandrino, Stefano Quirico, Cesare Panizza, Agostino Pietrasanta, Pierpaolo Poggio, Raffaella Romagnolo, Giancarlo Subbrero, Vittorio Tigrino, Chiara Tripodina, Luciana Ziruolo.

Programma 02 - Segreteria Generale

Il Segretario del Consorzio

Il Presidente del Consiglio di amministrazione nomina con proprio decreto motivato con riferimento al possesso della adeguata professionalità, sentito Consiglio di Amministrazione, il Segretario del consorzio.

A termini di Statuto, il Segretario può essere scelto tra i segretari comunali e provinciale iscritti nell'apposito albo, previa autorizzazione dell'Amministrazione da cui dipendono o tra i dirigenti o i responsabili di servizio consortili previa autorizzazione dell'Amministrazione da cui dipendono.

Il Segretario, quale pubblico ufficiale autorizzato per legge ad attribuire pubblica fede agli atti, assolve alle funzioni di legalità e garanzia dei procedimenti amministrativi; in particolare partecipa alle sedute degli organi collegiali e ne cura la verbalizzazione.

L'incarico di Segretario del Consorzio risulta attualmente ricoperto dall' Avv. Donato Salvatore Marengo, Segretario del Comune di Alessandria, nominato con Decreto del Presidente del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 29 giugno 2024.

Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

Il Responsabile Finanziario del Consorzio

Il Presidente del Consiglio di amministrazione nomina con proprio decreto motivato con riferimento al possesso della adeguata professionalità, sentito Consiglio di Amministrazione, il Responsabile Finanziario del Consorzio.

La gestione del consorzio deve garantire il pareggio del bilancio nell'ambito del conseguimento delle finalità statutarie. Il consorzio esplica la propria attività con autonomia gestionale, finanziaria, contabile e patrimoniale. Il regolamento di contabilità individua metodi, indicatori e parametri per la valutazione dei fenomeni gestionali e disciplina, altresì nel rispetto della legge, la forma e la tenuta dei libri e della contabilità.

Si applicano al consorzio le norme in materia di finanza e di contabilità degli enti locali, in quanto compatibili.

L'incarico di Responsabile Finanziario del Consorzio risulta attualmente ricoperto dalla Rag. Cristina Drago, in servizio presso il Comune di Alessandria, nominata con Decreto del Presidente del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 29 giugno 2023

Il Revisore dei Conti

La revisione economico finanziaria è affidata ad un solo revisore eletto dall'Assemblea a maggioranza assoluta e scelto fra i soggetti iscritti al registro dei revisori contabili ,ovvero fra i soggetti iscritti nell'albo dei dottori commercialisti ovvero fra i soggetti iscritti nell'albo dei ragionieri.

Il revisore partecipa alle sedute dell'Assemblea di approvazione del bilancio preventivo annuale e pluriennale nonché di approvazione del rendiconto della gestione. Può partecipare alle altre sedute dell'Assemblea e, se invitato con l'invio dell'ordine del giorno, alle sedute del Consiglio di amministrazione.

L'incarico di Revisore dei Conti del Consorzio risulta attualmente ricoperto dal Dott. Michele Visconti, designato con Deliberazione dell'Assemblea Consortile n. 7 del 12 dicembre 2023.

Programma 08 - Statistica e sistemi informativi

L'Istituto, attraverso appositi appalti di servizio diretti, si avvale della collaborazione di un consulente informatico, di un social media manager e un webmaster.

La corrispondenza è gestita tramite un software che garantisce la digitalizzazione dei documenti e il servizio in cloud.

Il servizio finanziario si avvale di un software che garantisce la gestione della contabilità, il salvataggio dei dati in cloud oltre al supporto da remoto da parte della ditta fornitrice del servizio.

Il sito internet istituzionale dell'Ente risulta gestito tramite apposito appalto di servizio.

Programma 10 - Risorse Umane

Il personale in servizio a tempo indeterminato presso il Consorzio risulta attualmente il seguente:

- N. 1 dipendente part time 18 ore/sett (tempo indeterminato) biblioteca e archivio;
- N. 1 dipendente full time 36 ore/sett (tempo indeterminato) amministrazione;
- N. 1 docente in distacco MPI (Direttore dell'Isral e responsabile Sezione didattica).

L'Ente non ha programmato ulteriori assunzioni di personale nel triennio a cui si riferisce il presente Documento Unico di Programmazione.

L'Ente ha altresì conferito i sottoindicati incarichi di collaborazione:

- Collaborazione con il responsabile del Centro “G. Ferraro”;
- Collaborazione con il direttore e il responsabile del Comitato scientifico della rivista semestrale dell'Isral, QSC;

MISSIONE 04

Istruzione e diritto allo studio

Programma 02 - Altri ordini di istruzione non Universitaria

La Sezione didattica organizza e gestisce corsi di formazione per docenti, come ente riconosciuto dal Ministero per la formazione dei docenti in quanto aderente all'Istituto nazionale Ferruccio Parri che con la rete degli Istituti associati ha ottenuto il riconoscimento di agenzia formativa, con DM 25.05.2001, prot. n. 802 del 19.06.2001, rinnovato con decreto prot. 10962 del 08.06.2005, accreditamento portato a conformità della Direttiva 170/2016 con approvazione del 01.12.2016 della richiesta n. 872. L'Isral è incluso nell'elenco degli Enti accreditati. Collabora con gli Istituti della rete piemontese e con l'Ufficio Scolastico Regionale del Mim nell'elaborazione e nello sviluppo di attività didattiche grazie al protocollo d'intesa rinnovato anche per il triennio 2024-2026. Promuove e organizza, in collaborazione con l'Università del Piemonte Orientale (Alessandria) e con altri enti, seminari e convegni a carattere disciplinare, interdisciplinare e di politica scolastica e collabora con il Comune e la Provincia di Alessandria, nonché con i Comuni membri del Consorzio, per l'organizzazione di progetti didattici e laboratori destinati agli insegnanti di ogni ordine e grado. Fornisce consulenze agli insegnanti per la trattazione di temi di storia contemporanea, per la formulazione di specifiche unità di lavoro, offrendo, a titolo gratuito, percorsi, materiali e indicazioni bibliografiche. Offre agli studenti materiali iconografici, bibliografici e di approfondimento. Stipula convenzioni con gli Istituti per l'effettuazione di Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (ex Alternanza Scuola – Lavoro.) ed è sede di progettazione (in cooperazione con altri enti) per il Servizio Civile Universale.

La progettazione delle attività di formazione per gli insegnanti avviene tradizionalmente a settembre, con l'avvio dell'anno scolastico. Per l'anno 2025 l'Ente ha in programma quanto segue:

- *Corso Base di Geostoria: Insegnare la geostoria*
- *Corso di Geopolitica: So Far So Close. Scenari globali in un mondo che cambia*
- *Tavolo Migrazione di Casale Monferrato: attività ancora in preparazione*
- *Storia, sport e diritti La dimensione europea della storia dello sport (competizioni europee, legame tra Italia e Europa, l'idea di Europa nello sport) in collaborazione con con SISS e SIPE)*
- *Corso di formazione The Creation of European Identity through Culture I linguaggi del mondo contemporaneo: letteratura e arte*
- *Liberazione -liberazioni: seminario per gli 80 anni della Liberazione*
- *Albi Illustrati e Storia del Novecento: Percorso formativo di co-progettazione rivolto ai docenti del I e del II ciclo specificatamente elaborato per avvicinare docenti e studenti all'utilizzo in ambito didattico degli albi illustrati per lo studio della storia.*
- *La rivoluzione della IA : un seminario introduttivo, in collaborazione con UNIUPO.*

Rapporti con le scuole

Il rapporto con il mondo della scuola, sia per quanto riguarda l'aggiornamento e la formazione dei docenti che l'organizzazione di iniziative rivolte agli studenti, continuerà nel 2025 a essere una delle attività fondamentali della Sezione didattica: la programmazione degli interventi per il corrente anno scolastico ha messo in evidenza l'interesse di molti istituti scolastici per le

nostre attività, soprattutto per la nostra capacità di adattamento alle mutate condizioni in cui le scuole si trovano ad operare. La possibilità di poter operare in un ambito diversificato (in presenza, a distanza e in modalità mista), ci permette di essere più vicini alle scuole in ogni parte del territorio provinciale.

Le tematiche dell'offerta formativa sia per gli studenti sia per i docenti per il 2025 sono:

- a) integrazione, competenze di cittadinanza e cittadinanza globale, cittadinanza digitale;
- b) competenze digitali e ambienti di apprendimento;
- c) educazione civica nelle sue tre aree di sviluppo: Costituzione, sviluppo sostenibile, educazione digitale;
- d) approfondimenti disciplinari nell'ambito nell'area geo-storico-sociale.

L'insegnamento trasversale di Educazione Civica ci consente di offrire alle scuole azioni finalizzate al sostegno dei processi di innovazione, anche con l'ausilio di strumenti di condivisione informatica e di cooperative learning. Tutte le nostre attività hanno come obiettivo primario il raggiungimento di competenze trasversali, come previsto dalle indicazioni rilasciate dal Mim.

Proposte per le scuole: Laboratori didattici e progetti didattici multimediali

Esempio di progettualità con le scuole è il *laboratorio storico multimediale*, con utilizzo delle TIC, per l'approfondimento di un contenuto curricolare, accompagnato da un'esperienza sul campo. I progetti possono essere declinati in tutti gli ordini di scuola e sono stati inseriti nel "Catalogo di Iniziative di Educazione civica" elaborato dalla rete degli Istituti piemontesi per l'Ufficio Scolastico Regionale; l'ultimo catalogo prodotto è consultabile al sito: http://www.istruzioneepiemonte.it/wp-content/uploads/2023/09/Catalogo-educazione-civica-2023-24_def.pdf.

Calendario civile

Data e luogo: su richiesta delle scuole.

Ambito tematico: Costituzione.

Breve descrizione: Laboratorio storico multimediale, con utilizzo delle TIC, per l'approfondimento di un contenuto curricolare. Il progetto può essere declinato secondo diversa modalità ma è concepito principalmente per le scuole secondarie di primo e secondo grado. Gli obiettivi didattici riguardano la conoscenza disciplinare e interdisciplinare del tema, e l'approfondimento di metodologie di studio e apprendimento.

Le date del Calendario civile proposte sono: 4 novembre, 27 gennaio, 10 febbraio, 8 marzo, 25 aprile, 1 maggio, 2 giugno

Destinatari: scuole di ogni ordine e grado.

Educazione Civica: Il gioco delle regole, le regole del gioco.

Data e luogo: su richiesta delle scuole.

Ambito tematico: Costituzione.

Breve descrizione: Il progetto dà la possibilità per singole classi e scuole di costruire un percorso di educazione civica partendo da un insieme di regole, di comportamenti o di esempi. A seconda dei livelli di problematizzazione si può partire dai giochi infantili per arrivare, nelle classi finali delle superiori, a discutere di questioni più astratte, come l'applicazione delle regole del diritto ai comportamenti quotidiani e al rispetto della persona. Il kit per la scuola è composto da uno studio di caso, video, esercitazioni.

Destinatari: scuole di ogni ordine e grado.

Alessandria e la Shoah attraverso le Pietre d'Inciampo

Data e luogo: su richiesta delle scuole.

Ambito tematico: Costituzione.

Breve descrizione: anche in provincia di Alessandria sono state collocate le Pietre d'Inciampo dell'artista tedesco Gunther Demnig a ricordo di cittadini che non sono più tornati dalla deportazione. La proposta si propone di ricostruire la loro tragica esperienza e di conoscere, attraverso un'uscita sul campo, la presenza ebraica sul territorio.

Destinatari: istruzione primaria e secondaria di primo grado.

Laboratorio La Memoria dei Luoghi.

Data e luogo: su richiesta delle scuole.

Ambito tematico: Sviluppo sostenibile.

Breve descrizione: nella provincia di Alessandria sono molti i luoghi di memoria, non solo legati alla storia contemporanea, ma alle varie e diverse vicende storiche del nostro territorio. Eppure in larga parte sono spesso misconosciuti: alcuni sono poco noti al di fuori della propria comunità, di altri si è perso il forte legame con l'evento che ricordano, oppure il suo significato all'interno di un contesto naturale e ambientale. Il progetto propone di scegliere un luogo, non necessariamente dunque un monumento, di adottarlo, di ricostruirne la storia e di raccontarla, scegliendo il modo più adeguato (parole, immagini, suoni) senza tralasciare di evidenziare le sue condizioni attuali.

Destinatari: istruzione secondaria di primo e secondo grado.

Laboratorio Molto più di una bambola

Data e luogo: su richiesta delle scuole.

Ambito tematico: Sviluppo sostenibile.

Breve descrizione: come protagonista di questo laboratorio è stata scelta la bambola Barbie, una vera icona sociale e di stile sin dal suo primo apparire negli anni Cinquanta, ostracizzata negli anni Sessanta come simbolo del consumismo più sfrenato e poi progressivamente rivalutata, man mano che, con il mutare dei tempi, si apriva ad ambiti e a visioni alternative (di colore, latina, curvy, con handicap) e a tutte le professioni, da quelle tradizionali di cura (ma esisteva già Barbie astronauta) sino all'esercito e alla politica. Il laboratorio prende spunto dalla simbologia per affrontare le tematiche dell'educazione di genere attraverso i simboli "dalla parte delle bambine".

Destinatari: istruzione secondaria di primo e secondo grado.

A Scuola di pace sui sentieri della Libertà.

Data e luogo: su richiesta delle scuole.

Ambito tematico: Sviluppo sostenibile.

Breve descrizione: il progetto, organizzato dall'Isral in collaborazione con l'Associazione "Memoria della Benedicta", ha lo scopo di mettere a fuoco gli aspetti storici più significativi della Resistenza nel territorio della nostra provincia, correlandoli all'osservazione naturalistica-ambientale delle zone in cui si sono svolti. Il progetto si articola intorno al più noto dei luoghi di memoria della provincia di Alessandria: il sacrario della Benedicta.

Il progetto si articola in due momenti:

- Laboratorio: dedicato ad uno dei luoghi di memoria sopraelencati scelto dalla scuola. Gli allievi assisteranno ad una proiezione multimediale appositamente predisposta alla quale farà seguito il lavoro sulle fonti con l'intervento di un docente della Sezione didattica dell'Isral. Gli studenti saranno condotti, dalla conoscenza dei conflitti del passato, a un cammino di pace nel mondo attuale.

- Visita di istruzione (facoltativa) al luogo di memoria: occasione per analizzare sia gli aspetti storici, sia quelli naturalistici.

Destinatari: classi finali dell'istruzione secondaria di primo grado e istruzione secondaria di secondo grado.

I ragazzi invisibili

Data e luogo: su richiesta delle scuole.

Ambito tematico: Cittadinanza digitale.

Breve descrizione: Per affrontare il tema della cittadinanza digitale e del bullismo in rete, un laboratorio basato sul cloud di parole e sulle immagini per guidare le ragazze e i ragazzi a muoversi con consapevolezza nel mondo digitale e ad affrontare le sfide del rapporto tra pari nel nuovo contesto che denominiamo “onlife”.

Destinatari: istruzione primaria e secondaria di primo grado.

Sono previsti due nuovi progetti, da eseguire nel biennio 2025/2026:

La città di Gardella: in collaborazione con ASO, un trekking urbano, rivolto in particolare agli studenti della secondaria di secondo grado e dell'Università, che ripercorre l'opera dell'architetto Ignazio Gardella, che in Alessandria ha operato dall'inizio alla fine della sua carriera.

Alessandria bandiera del Risorgimento: un urban game che ripercorre le tracce e i personaggi del Risorgimento alessandrino dalla Cittadella a Vochieri.

Giorno della Memoria - Giorno del Ricordo 2025

L'Isral promuove anche attività di approfondimento rivolte specificamente alle scuole, in particolare laboratori e conferenze.

Conferenze di Approfondimento (destinate in particolare alle classi finali della istruzione secondaria di secondo grado)

- La fine della Prima Guerra Mondiale e le giornate memoriali in Italia, Francia, Germania;
- La Shoah e i ragazzi;
- Il confine orientale, le foibe, l'esodo, a cura di Mauro Bonelli, collaboratore Isral;
- La guerra di Nuto...E Nuto racconta;
- Conferenza multidisciplinare La Resistenza di Beppe Fenoglio (e di Pavese, Calvino, Viganò e gli altri) a cura di Lia Giachero e Federica Roncati collaboratrici Isral;
- Il secolo degli Usa a cura di Roberto Maccarini (Unige);
- Alessandria nel Risorgimento a cura di Cesare Manganeli, direttore della Biblioteca Isral.

Progetto di storia contemporanea

Siamo in attesa della nomina del nuovo Comitato Resistenza e Costituzione del Consiglio regionale del Piemonte, a seguito delle elezioni svoltesi lo scorso giugno per la progettazione, in collaborazione con USR Piemonte e la rete degli Istituti piemontesi della 44° edizione del Progetto concorso di storia contemporanea. L'Isral con gli istituti della rete piemontese partecipa alla formazione generale ed è referente sul territorio per consulenze contenutistiche e metodologiche, attività di tutoraggio e formazione mirata ai singoli gruppi partecipanti, nonché per la consultazione bibliografica e documentale e il prestito bibliotecario e interbibliotecario per tutto il periodo del progetto.

Mostre documentarie

Nella disponibilità dell'Isral ci sono alcune mostre documentarie che possono essere richieste dalle scuole o da enti e associazioni.

- *L'Isral si racconta* è composta da nove pannelli che illustrano la storia dell'Istituto partendo dalle figure di Carlo Gilardenghi e William Valsesia;
- *Il treno di Teresio. Qui non ci sono che uomini. I ribelli del trasporto Bolzano- Flossenbürg, 5-7 settembre 1944*, realizzata con il contributo del Consiglio Regionale del Piemonte, in

occasione del Giorno della Memoria 2018, ripercorre in modo analitico la storia del trasporto n.81 partito da Bolzano il 5 settembre 1944 e arrivato a Flossenbürg il 7 settembre;

- *Perché non accada mai più . Libri fascisti per la scuola. Il testo unico di stato (1929-1943)*, illustra l'azione del fascismo nelle scuole e i contenuti veicolati dalla propaganda attraverso i libri scolastici, specie nelle scuole elementari;

- *Fascismo, foibe, esodo*, realizzata dalla Fondazione Memoria della Deportazione;

- *L'Istria, l'Italia, il Mondo* dell' Istituto piemontese per la storia della Resistenza e della società contemporanea 'Giorgio Agosti', in collaborazione con l'Associazione Nazionale Venezia Giulia Dalmazia, che tratta dell'esodo di gran parte della popolazione italiana dell'Istria di Fiume e della Dalmazia. Questa mostra è stata esposta presso la Biblioteca Comunale di Novi per il Giorno del ricordo 2024.

- *8-9 maggio 1974 La rivolta del carcere di Alessandria: Una mostra documentaria*, realizzata per il convegno omonimo, che tratta di un evento che ha caratterizzato la storia degli anni Settanta in Alessandria. La mostra è stata esposta durante il convegno, di cui è stata una componente essenziale, ed è stata già richiesta da altri enti.

- In preparazione, per l'Ottantesimo della Resistenza: una mostra storico – divulgativa sulla guerra di Liberazione in Alessandria

MISSIONE 05

Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

La biblioteca è costituita da un nucleo principale di volumi relativi all'analisi storica del periodo resistenziale e, più in generale, della Seconda guerra mondiale. Intorno ad esso, nel corso dei quarantacinque di attività dell'ente, si è proceduto, attraverso una politica degli acquisti e degli scambi che massimizasse sia l'impegno di spesa sia la produzione editoriale dell'Istituto, all'acquisizione di opere (monografie e periodici) di storia contemporanea e di riflessione politica con particolare riguardo ai problemi attuali. Accanto a questi, ma con una minore incidenza quantitativa, sono presenti testi di sociologia, di economia e di relazioni internazionali. Il patrimonio librario della biblioteca si incrementa costantemente attraverso acquisti, scambi e donazioni.

L'archivio storico cartaceo è composto di un numero considerevole di fondi che offrono una grande ricchezza di informazioni per lo storico o il cittadino intenzionato ad approfondire lo studio della Resistenza nella nostra Provincia. Costitutosi nel corso degli anni grazie soprattutto alle donazioni delle famiglie dei principali esponenti del movimento di liberazione della provincia, è stato fatto oggetto negli ultimi anni di un'intensa opera di valorizzazione, tesa a renderlo immediatamente visibile e fruibile ad una vasta utenza, pur nei limiti imposti dalla normativa in materia di trattamento dei dati personali. Tale opera si è articolata nelle fasi di riordinamento, inventariazione, e infine riversamento dei cataloghi su supporto informatico. L'arco cronologico degli atti spazia dalla fine del XIX secolo fino ad anni recentissimi, configurando decisamente l'archivio come testimonianza del mondo contemporaneo. L'archivio più consistente, e anche l'unico di natura propriamente istituzionale, è quello dell'Upi. Segnaliamo inoltre: l'archivio fotografico che raccoglie documentazione inerente la Resistenza in provincia, il movimento operaio, la cultura materiale, la famiglia, il lavoro (da metà Ottocento a oggi), il servizio militare e la guerra, l'emigrazione, la vita quotidiana e la festa; l'archivio sonoro e video (200 bobine e 320 cassette magnetiche, per un totale di oltre 800 ore di registrazione; l'archivio di scrittura popolare).

Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

Biblioteca

Per il 2025 si prevede un incremento consistente del patrimonio librario che attualmente supera i 41.000 volumi. Anche nel 2025 la biblioteca sarà aperta al pubblico per 23 ore settimanali. Rimarrà inalterata la possibilità di accedere alla biblioteca ed usufruire del servizio di prestito in sede e di consultazione durante l'intero orario di apertura dell'Istituto (36 ore settimanali) compatibilmente con le altre attività. Continuerà inoltre ad essere assicurata l'apertura al sabato mattina: introdotta in via sperimentale una quindicina di anni fa è divenuta ormai, visto il successo riscontrato tra l'utenza, un servizio consolidato. Continuerà l'aggiornamento dei cataloghi tematici di particolare interesse per l'utenza dell'Istituto, compilandone di nuovi qualora emergessero nuove esigenze informative da parte dell'utenza.

Archivio

Nel 2025 proseguirà l'indicizzazione analitica dei fondi dell'archivio cartaceo (attualmente 74 fondi), al fine di fornire sempre più chiavi d'accesso agli utenti in rete. È in attesa di essere riordinato e inventariato il fondo del Dott. Carlo Brusco di Genova. Magistrato, ha ricoperto la carica di procuratore capo ad Alessandria durante l'alluvione del 1994, successivamente è stato presidente di sezione della Suprema Corte di Cassazione.

Sulla base della disponibilità di risorse è nostra intenzione proseguire nella digitalizzazione dell'archivio cartaceo dell'Istituto iniziando dai fondi più rilevanti e maggiormente consultati.

Progetto Gardella ad Alessandria

Arnaldo e Ignazio Gardella rappresentano due grandi nomi dell'architettura italiana tra la fine dell' '800 e i primi del '900. La proposta di ricerca, da realizzarsi nel 2025 con risorse dell'Isral e con un eventuale cofinanziamento da parte dell'Ospedale Civile di Alessandria (con il quale è stata sottoscritta una specifica convenzione) mira ad indagare ancora più strettamente il legame dei progettisti con la città, che assume un volto moderno grazie alla filantropia e alla capacità innovativa dei Gardella. Quale primo esito segnaliamo l'articolo di Francesca Lupo (Mibact - funzionario della Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio per le province di Alessandria, Asti e Cuneo) *La parabola del Razionalismo ad Alessandria nelle prime architetture di Ignazio Gardella* pubblicato sul n. 67 di “Quaderno di storia contemporanea”, la rivista semestrale dell'Isral.

Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Attività di ricerca

La società piemontese nel primo dopoguerra: conflitto politico e violenza. (1918- 1924).

Lo scorso anno è stato il centesimo anniversario della marcia su Roma. Su scala nazionale ci sono state diverse iniziative, rispetto alle quali sembra opportuno proseguire un approfondimento che possa coinvolgere il territorio della nostra regione e offrire un momento di studio e di riflessione. Il coordinamento degli Istituti piemontesi propone di approfondire i tempi e le forme con cui nel dopoguerra si produce una crescente tensione sociale che contribuisce a innescare atti di violenza diffusa. Questa violenza diventa un “normale” strumento di lotta politica usato sistematicamente e con crescente determinazione dal movimento fascista per cui lo scontro sociale muta in conflitto civile. a fino al 1924, anno dell'assassinio di Giacomo Matteotti. I dati reperiti attraverso fonti diverse come la memorialistica, i quotidiani locali, i registri generali dei reati presenti presso le sezioni degli Archivi di stato oltre alla rivisitazione della produzione storiografica di diverso valore accumulata nel tempo saranno utilizzati per costituire l'inizio di una vera e propria mappa delle violenze sul territorio che rimanderanno a specifiche schede descrittive dei diversi episodi. Per svolgere tale lavoro di ricerca verranno impiegati dei ricercatori esperti (uno per provincia), ai quali sarà affidato il compito di descrivere e elencare tutti gli episodi di violenza avvenuti sul territorio di riferimento. La ricerca intende fornire un importante strumento di lavoro e un repertorio di fonti a cui l'utenza possa accedere per ulteriori ricerche e approfondimenti. Vuole, inoltre, essere uno strumento di supporto per le scuole nella progettazione di percorsi didattici sulla storia contemporanea, mettendo in contatto insegnanti e studenti con i ricercatori e con la metodologia della ricerca storica

Presentazione di libri e rassegne

Nel corso del triennio 2025- 2027, oltre alle consuete presentazioni dei volumi più recenti e significativi, prevediamo di dare proseguire con la quinta rassegna “Dalle storie alla storia”: le prime quattro edizioni hanno confermato la validità del formato dell'iniziativa che consiste in incontri e conferenze, da svolgersi nei mesi estivi, nel territorio alessandrino affrontando storie di uomini e donne che hanno saputo “fare la differenza”, senza tralasciare uno sguardo ai temi dell'attualità.

Pubblicazioni

Nel corso del 2025 usciranno regolarmente i due numeri della rivista semestrale dell'Isral "Quaderno di storia contemporanea" (n° 77 e n° 78).

Settore demo-antropologico

Anche per il prossimo triennio 2025- 2027, il Centro di cultura popolare "G. Ferraro" svolgerà attività di consulenza scientifica agli studenti e ai laureandi per ricerche, tesi di laurea, studi sul patrimonio etnolinguistico e di cultura orale tradizionale in provincia di Alessandria.

Sito web e comunicazione social

Nel 2025 continueremo a implementare e ad aggiornare il sito aggiungendo risorse e materiali e continueremo ad assicurare la nostra presenza sui nostri canali social, che si sono rivelati un'interessante forma di divulgazione.

Galleria "Guasco", settore espositivo

Nella disposizione dell'Istituto ci sono i locali della Galleria "Guasco", sita nello stesso immobile che ci ospita. Lo spazio consente di svolgere eventi culturali, di esporre i nostri materiali, di utilizzare lo spazio per ospitare altre mostre. In programmazione sono previste un'esposizione che illustra la civiltà degli Yazidi, in collaborazione con diverse associazioni, è una dedicata alla fotografia di Uliano Lucas, curata da Tatiana Agliani, che fa parte della redazione di "QSC Quaderno di storia contemporanea"

MISSIONE 12

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

Servizio di mediazione interculturale

Il Servizio provinciale di mediazione interculturale, avviato nell'anno scolastico 2011–2012, in base ad una Convenzione con la Provincia di Alessandria, è in parte proseguito negli anni successivi grazie a finanziamenti del fondo Fei per gli anni 2013, 2014 e 2015.

Nel 2022 è stato sottoscritto un nuovo protocollo di intesa con al Provincia di Alessandria per la gestione del servizio che, attualmente, rimane attivo presso alcuni Enti che lo finanziano con risorse proprie: ASL AL, Azienda Ospedaliera di Alessandria, il Cissaca (Consorzio servizi sociali di Alessandria), CSP (Consorzio Intercomunale del novese dei Servizi alla Persona) e alcune scuole della provincia. La collaborazione con questi enti proseguirà anche nel 2025 con il rinnovo delle convenzione in essere.

Nel corso del 2025 confidiamo di poter esporre la mostra fotografica di Marco Aime, antropologo dell'Università di Genova, dedicata alle sue campagne di studio in Africa subsahariana. Parte degli scatti sono stati ospitati nel volume (il quarto della collana “Attraversare il tempo”) *Migrazioni. La chance della diversità*, edito nel 2022.

MISSIONE 99
Servizi per conto terzi

Programma 01 - servizi per conto terzi - Partite di giro

MISSIONE 99			
	Previsione		
Descrizione	2025	2026	2027
Spese per conto terzi e partite di giro	67.500,00	67.500,00	67.500,00
TOTALE	67.500,00	67.500,00	67.500,00

SEZIONE OPERATIVA

PARTE I

Analisi e valutazione mezzi finanziari

MISSIONE 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

MISSIONE 01			
Programma 01- Organi istituzionali			
Descrizione	Previsione		
	2025	2026	2027
Assemblea consortile	0	0	0
Presidente dell'Assemblea	0	0	0
Consiglio di amministrazione	0	0	0
Presidente del Consiglio di amministrazione	4.300,00	4.300,00	4.300,00
Direttore (pro quota)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Contributi associativi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Affitto locali	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Spese utenze condominio	5.600,00	5.600,00	5.600,00
Pulizia locali	3.500,00	3.500,00	3.500,00
Manutenzioni	700,00	700,00	700,00
TOTALE	41.100,00	41.100,00	41.100,00

MISSIONE 01			
Programma 02 - Segreteria Generale			
Descrizione	Previsione		
	2025	2026	2027
Segretario del Consorzio	12.600,00	12.600,00	12.600,00
Amministrazione (quota parte spesa personale)	6.000,00	6.000,00	6.000,00
TOTALE	18.600,00	18.600,00	18.600,00

MISSIONE 01			
Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato			
Descrizione	Previsione		
	2025	2026	2027
Responsabile finanziario del Consorzio	12.600,00	12.600,00	12.600,00
Revisore dei Conti	3.000,00	3.000,00	3.000,00
SEECO	4.000,00	4.000,00	4.000,00

Assicurazioni	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Economato	2.900,00	2.900,00	2.900,00
Tesoreria	600,00	600,00	600,00
TOTALE	25.600,00	25.600,00	25.600,00

MISSIONE 01			
Programma 08 - Statistica e sistemi informativi			
Descrizione	Previsione		
	2025	2026	2027
Consulente informatico	800,00	800,00	800,00
Assistenza pc	700,00	700,00	700,00
Webmaster	500,00	500,00	500,00
Software contabilità	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Social media manager	1.500,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE	6.000,00	6.000,00	6.000,00

MISSIONE 01			
Programma 10 - Risorse Umane			
Descrizione	Previsione		
	2025	2026	2027
Amministrazione (dedotta quota segreteria)	56.000,00	56.000,00	56.000,00
Bibliotecario	29.000,00	29.000,00	29.000,00
Direttore	12.600,00	12.600,00	12.600,00
Ritenute previdenziali e assistenziali	20.000,00	20.000,00	20.000,00
TOTALE	117.600,00	117.600,00	117.600,00

MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio
Programma 02 - Altri ordini di istruzione non un Universitaria

MISSIONE 04			
Programma 02 - Altri ordini di istruzione non un Universitaria			
Descrizione	Previsione		
	2025	2026	2027
Attività didattica	2.300,00	2.300,00	2.300,00
Altro (collaboratori)	7.000,00	7.000,00	7.000,00
Concorso Regionale di storia contemporanea	3.000,00	3.000,00	3.000,00
TOTALE	12.300,00	12.300,00	12.300,00

MISSIONE 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

MISSIONE 05			
Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico			
Descrizione	Previsione		
	2025	2026	2027
Archivio - arredi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Acquisto libri	8.500,00	8.500,00	8.500,00
Beni consumo	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Spese postali e telefoniche	3.400,00	3.400,00	3.400,00
SBN	1.100,00	1.100,00	1.100,00
Abbonamenti periodici	2.300,00	2.300,00	2.300,00
TOTALE	20.300,00	20.300,00	20.300,00

MISSIONE 05			
Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale			
Descrizione	Previsione		
	2025	2026	2027
Presentazione libri e rassegne, manifestazioni, iniziative diverse - collaboratori	10.200,00	10.200,00	10.200,00
Pubblicazioni QSC + altro	21.500,00	21.500,00	21.500,00
Demo etno	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Spese per ricorrenze	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Progetti ricerche iniziative	21.200,00	21.200,00	21.200,00
TOTALE	78.900,00	78.900,00	78.900,00

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

MISSIONE 12			
Programma 04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale			
Descrizione	Previsione		
	2025	2026	2027
Attività di mediazione interculturale	22.000,00	22.000,00	22.000,00
TOTALE	22.000,00	22.000,00	22.000,00

PARTE II

L'Ente non ha redatto il programma triennale dei lavori pubblici, in quanto non prevede di realizzarne nel triennio 2025-2027.

L'Ente non ha redatto il programma triennale del fabbisogno di personale, in quanto non prevede di effettuare nuove assunzioni di personale nel prossimo triennio 2025-2027.

L'Ente non ha redatto il piano delle alienazioni e valorizzazione immobiliari, in quanto non risulta proprietario di alcun immobile.

L'Ente non ha redatto il piano biennale dell'acquisto di beni e servizi in quanto non prevede di effettuare acquisizioni di importo superiore a quello stabilito dalla vigente normativa ai fini dell'obbligatorio inserimento nel piano medesimo.